

## Udviklingen i antallet af ansatte inden for administration og ledelse mv. i kommunerne i perioden 2013-2016

Dato  
6-10-2017

### 1. Indledning

I dette notat vises i oversigtsform udviklingen i kommunerne i perioden 2013-2016 i:

- antallet af ansatte, der udfører administrative og ledelsesmæssige opgaver, og som procent af alle ansatte,
- antallet af akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse og som procent af alle ansatte, samt
- nettodriftsudgifter til administration og ledelse pr. indbygger.

### 2. Antallet af ansatte inden for administration og ledelse

I tabel 1 er på kommuneniveau for perioden 2013-2016 vist antallet af ansatte inden for administration og ledelse og som procent af alle ansatte i alt.

Ansatte inden for administration og ledelse er fx medarbejdere i administrative støttefunktioner, administrative chefer, decentrale ledere og personale, der varetager myndighedsopgaver. Det betyder, at fx også sagsbehandlere vedrørende udsatte børn og unge, visitatorer mv. indgår i tallet over administrativt personale.

Opgørelsen er baseret på, at visse typer af stillingskategorier i overvejende grad antages at beskæftige sig med administration, ledelse og myndighedsopgaver, fx betragtes pædagogisk uddannede ledere som decentrale ledere og indgår i opgørelsen uagtet, at denne personalekategori også i et vist omfang kan varetage ikke-administrative opgaver. Tilsvarende antages det, at andre stillingskategorier i overvejende grad udfører ikke-administrativt arbejde, fx lærere i folkeskolen.

Der er således tale om en *bred opgørelse*, som både omfatter ledelse, administration og myndighedsopgaver, da det i praksis kan være vanskeligt at skelne mellem disse opgaver. Endvidere kan kommunerne være organiseret på forskellige måder med hensyn til fordelingen på central og decentral administration. Opgørelsesmetoden er aftalt med KL i forlængelse af økonomiaftalen for 2012.

Tabel 1. Antal ansatte i kommunerne inden for administration og ledelse og i pct. af alle ansatte i perioden 2013-2016

Kommune	Antal ansatte inden for administration og ledelse (opgjort i fuldtidsansatte)				Antal ansatte inden for administration og ledelse i pct. af alle ansatte (pct.)			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
101 København	9.049	9.057	9.365	9.466	26,4	26,3	26,6	27,1
147 Frederiksberg	1.266	1.324	1.364	1.383	25,7	26,1	26,8	29,2
151 Ballerup	841	869	858	847	22,8	22,7	22,7	22,5
153 Brøndby	612	633	624	619	23,1	23,1	22,6	22,3
155 Dragør	167	168	169	173	19,5	19,4	19,1	20,1
157 Gentofte	1.153	1.155	1.162	1.156	23,1	23,2	23,3	24,1



Kommune	Antal ansatte inden for administration og ledelse (opgjort i fuldtidsansatte)				Antal ansatte inden for administration og ledelse i pct. af alle ansatte (pct.)			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
159 Gladsaxe	1.097	1.090	1.107	1.108	21,5	21,3	21,4	21,8
161 Glostrup	440	436	412	408	24,1	23,6	23,1	22,6
163 Herlev	441	425	442	453	23,9	23,2	23,6	24,0
165 Albertslund	549	558	564	535	25,7	26,0	26,5	25,2
167 Hvidovre	815	797	806	807	24,4	23,5	23,4	23,3
169 Høje-Taastrup	728	728	754	769	20,8	21,3	21,8	22,2
173 Lyngby-Taarbæk	744	747	757	774	20,8	20,5	20,8	21,9
175 Rødovre	684	670	664	689	23,5	23,0	23,1	23,8
183 Ishøj	409	400	402	406	23,3	22,2	22,9	23,3
185 Tårnby	626	610	628	617	21,6	20,7	21,2	21,1
187 Vallensbæk	219	231	227	229	24,1	25,0	24,2	24,4
190 Furesø	520	529	529	540	21,1	21,1	20,5	22,1
201 Allerød	325	311	311	318	20,5	20,1	20,2	21,0
210 Fredensborg	635	630	584	573	23,8	24,0	22,5	24,3
217 Helsingør	984	996	1.012	1.025	22,6	23,6	24,3	25,8
219 Hillerød	763	737	730	727	22,3	21,6	21,6	21,5
223 Hørsholm	359	422	356	349	24,5	28,7	24,4	24,4
230 Rudersdal	798	779	773	756	20,9	20,2	20,0	20,3
240 Egedal	593	604	586	572	22,6	22,5	22,4	21,7
250 Frederikssund	635	660	666	670	22,3	22,9	22,3	22,7
253 Greve	700	674	676	632	26,7	26,9	27,1	25,2
259 Køge	903	887	900	903	24,8	24,4	24,5	24,4
260 Halsnæs	480	479	480	503	22,8	23,6	24,4	25,0
265 Roskilde	1.249	1.228	1.278	1.304	21,6	21,2	21,8	21,9
269 Solrød	289	280	275	288	25,9	25,1	24,6	24,7
270 Gribskov	570	554	568	573	30,0	30,4	32,0	32,4
306 Odsherred	487	497	489	474	23,4	24,4	23,1	22,3
316 Holbæk	1.081	1.049	1.038	1.006	26,1	25,2	24,5	24,7
320 Faxe	455	461	467	448	20,7	20,8	21,2	20,5
326 Kalundborg	736	728	723	741	23,3	23,7	23,6	24,4
329 Ringsted	515	521	533	544	23,5	23,8	24,6	25,2
330 Slagelse	1.355	1.339	1.327	1.280	24,3	24,0	23,3	22,8
336 Stevns	305	298	292	271	24,0	23,9	23,7	22,8
340 Sorø	401	401	381	407	20,2	19,9	20,5	22,0
350 Lejre	379	389	404	401	22,5	23,1	24,0	24,4
360 Lolland	716	688	668	637	21,4	21,1	21,2	21,6
370 Næstved	1.276	1.268	1.207	1.113	23,3	23,5	23,1	21,9
376 Guldborgsund	916	892	886	920	21,9	21,9	22,0	22,2
390 Vordingborg	617	641	654	645	20,0	20,7	21,1	20,5
400 Bornholm	757	693	643	672	24,1	23,6	22,6	23,1
410 Middelfart	545	536	545	535	21,2	21,0	21,4	21,5
420 Assens	552	574	583	591	21,0	21,9	22,2	22,7
430 Faaborg-Midtfyn	763	817	864	821	25,6	26,6	27,2	26,3
440 Kerteminde	350	360	369	359	22,0	21,8	22,4	23,0
450 Nyborg	430	432	445	458	22,7	22,2	23,1	23,2
461 Odense	2.939	3.016	3.111	3.047	25,1	25,9	26,2	26,2
479 Svendborg	854	878	890	905	21,3	21,7	22,1	22,5
480 Nordfyn	361	351	348	367	19,3	18,8	19,4	20,8
482 Langeland	241	257	254	260	23,6	22,6	21,5	22,2
492 Ærø	112	114	111	116	21,4	21,6	21,1	21,2
510 Haderslev	950	927	852	828	25,0	24,6	23,6	23,6
530 Billund	357	354	359	381	21,2	21,0	21,1	22,3
540 Sønderborg	1.029	1.048	1.093	1.137	20,9	20,9	21,9	22,1
550 Tønder	633	645	663	648	22,6	23,0	22,7	21,9
561 Esbjerg	1.836	1.845	1.742	1.729	21,8	22,0	21,6	21,4



Kommune	Antal ansatte inden for administration og ledelse (opgjort i fuldtidsansatte)				Antal ansatte inden for administration og ledelse i pct. af alle ansatte (pct.)			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
563 Fanø	49	47	50	52	24,4	24,1	24,1	24,9
573 Varde	821	825	835	807	25,1	24,6	24,8	24,0
575 Vejen	604	598	603	601	22,5	22,5	22,6	22,2
580 Aabenraa	873	890	889	875	23,0	23,3	22,5	22,6
607 Fredericia	863	846	821	818	23,6	23,3	22,6	22,5
615 Horsens	1.205	1.260	1.227	1.237	21,0	21,5	21,3	22,1
621 Kolding	1.421	1.389	1.390	1.396	23,2	22,6	22,7	22,6
630 Vejle	1.724	1.762	1.823	1.857	22,7	23,0	23,6	23,8
657 Herning	1.271	1.284	1.148	1.142	22,9	23,2	20,5	20,4
661 Holstebro	902	866	869	860	23,5	22,8	23,5	23,1
665 Lemvig	335	328	310	304	23,5	23,0	22,3	22,1
671 Struer	352	347	337	321	22,5	22,6	22,7	22,2
706 Syddjurs	598	596	612	627	24,3	24,1	24,6	23,8
707 Norddjurs	622	646	662	633	21,0	21,0	22,0	22,4
710 Favrskov	635	625	623	620	20,5	20,0	20,4	20,9
727 Odder	292	308	309	302	22,6	23,8	23,9	23,9
730 Randers	1.379	1.391	1.419	1.400	21,2	20,7	21,3	21,1
740 Silkeborg	1.282	1.309	1.307	1.339	21,0	21,2	21,7	22,2
741 Samsø	83	89	87	85	29,4	27,1	25,3	25,9
746 Skanderborg	917	922	894	893	20,0	20,5	20,0	19,9
751 Aarhus	5.017	5.060	5.211	5.244	24,9	25,4	26,0	26,0
756 Ikast-Brande	614	610	566	561	22,8	22,8	21,2	21,2
760 Ringkøbing-Skjern	810	760	771	796	22,5	21,7	22,2	22,6
766 Hedensted	648	670	688	679	22,8	23,2	23,2	22,4
773 Morsø	316	315	302	302	21,3	21,4	21,2	21,0
779 Skive	784	740	731	728	22,4	21,7	22,0	21,8
787 Thisted	709	672	683	695	20,5	19,8	20,6	21,1
791 Viborg	1.318	1.342	1.363	1.338	22,6	22,5	22,6	22,7
810 Brønderslev	511	520	513	489	20,6	21,1	21,7	20,8
813 Frederikshavn	965	913	899	846	21,7	20,9	21,4	20,0
820 Vesthimmerland	595	593	585	606	21,0	20,9	20,4	21,5
825 Læsø	36	34	37	30	23,0	21,4	23,4	19,3
840 Rebild	420	424	432	423	22,7	22,6	23,3	22,6
846 Mariagerfjord	581	617	620	620	20,7	22,1	22,1	21,9
849 Jammerbugt	542	553	570	561	21,6	21,5	22,0	22,5
851 Aalborg	3.544	3.577	3.570	3.426	23,2	23,4	23,6	22,9
860 Hjørring	969	995	1.000	988	21,6	22,2	23,3	23,1
<b>I alt</b>	<b>86.201</b>	<b>86.411</b>	<b>86.730</b>	<b>86.409</b>	<b>23,1</b>	<b>23,2</b>	<b>23,3</b>	<b>23,4</b>

Anm.: Datagrundlag er opgjort i december måned i årene fra 2013 til 2016. Populationen er afgrænset til overenskomstansatte, tjenestemænd og ansatte i fleksjob (ansatte i fleksjob indgår med halv vægt) - elever og ekstraordinært ansatte er ikke med i statistikken. Kilde: Særudtræk foretaget af Kommunernes og Regionernes Løndatakontor i de kommunale lønanvisningssystemer.

Det fremgår, at andelen af ansatte indenfor administration og ledelse i gennemsnit er steget svagt fra 23,1 pct. af alle ansatte i 2013 til 23,4 pct. i 2016.

Gribskov og Frederiksberg kommuner har den højeste administration- og ledelsesandel i 2016 med henholdsvis 32,4 pct. og 29,2 pct. De tre store kommuner København (27,1 pct.), Odense (26,2 pct.) og Aarhus (26,0 pct.) har henholdsvis den 3., 4. og 6. største administrations- og ledelsesandel i 2016.

### 3. Antallet af akademikere og journalister

I tabel 2 er på kommuneniveau for perioden 2013-2016 vist antallet af akademikere og journalister ansat inden for ledelse og administration og som procent af alle ansatte i alt.



**Tabel 2. Antal akademikere og journalister ansat i kommunerne inden for administration og ledelse og i pct. af alle ansatte i perioden 2013-2016**

Kommune	Antal akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse (opgjort i fuldtidsansatte)				Antal akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse i pct. af alle ansatte (pct.)			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
101 København	3.008	3.077	3.251	3.344	8,8	8,9	9,2	9,6
147 Frederiksberg	296	330	334	342	6,0	6,5	6,5	7,2
151 Ballerup	150	160	170	176	4,1	4,2	4,5	4,7
153 Brøndby	95	104	99	106	3,6	3,8	3,6	3,8
155 Dragør	31	29	38	39	3,6	3,3	4,3	4,5
157 Gentofte	274	292	294	290	5,5	5,9	5,9	6,1
159 Gladsaxe	233	249	254	257	4,6	4,9	4,9	5,1
161 Glostrup	82	85	86	89	4,5	4,6	4,8	4,9
163 Herlev	79	77	84	89	4,3	4,2	4,5	4,7
165 Albertslund	113	127	139	124	5,3	5,9	6,5	5,8
167 Hvidovre	150	162	167	163	4,5	4,8	4,8	4,7
169 Høje-Taastrup	146	136	147	148	4,2	4,0	4,2	4,3
173 Lyngby-Taarbæk	142	162	170	188	4,0	4,4	4,7	5,3
175 Rødovre	117	112	114	130	4,0	3,8	4,0	4,5
183 Ishøj	69	77	78	85	3,9	4,3	4,4	4,9
185 Tårnby	79	86	91	87	2,7	2,9	3,1	3,0
187 Vallensbæk	37	48	47	48	4,0	5,2	5,0	5,1
190 Furesø	106	123	124	126	4,3	4,9	4,8	5,1
201 Allerød	70	67	61	69	4,4	4,3	3,9	4,5
210 Fredensborg	136	141	130	143	5,1	5,4	5,0	6,1
217 Helsingør	170	186	205	203	3,9	4,4	4,9	5,1
219 Hillerød	135	136	142	146	3,9	4,0	4,2	4,3
223 Hørsholm	83	81	85	88	5,6	5,5	5,8	6,2
230 Rudersdal	210	208	207	210	5,5	5,4	5,4	5,6
240 Egedal	109	123	128	127	4,2	4,6	4,9	4,8
250 Frederikssund	104	119	136	140	3,7	4,1	4,5	4,7
253 Greve	140	137	134	128	5,3	5,5	5,4	5,1
259 Køge	190	189	193	189	5,2	5,2	5,2	5,1
260 Halsnæs	84	85	92	100	4,0	4,2	4,7	5,0
265 Roskilde	229	241	263	258	4,0	4,2	4,5	4,3
269 Solrød	55	57	54	58	4,9	5,1	4,8	5,0
270 Gribskov	145	143	149	152	7,6	7,8	8,4	8,6
306 Odsherred	76	79	84	86	3,7	3,9	4,0	4,1
316 Holbæk	179	189	195	202	4,3	4,5	4,6	5,0
320 Faxe	67	75	80	74	3,0	3,4	3,6	3,4
326 Kalundborg	87	78	80	95	2,7	2,6	2,6	3,1
329 Ringsted	75	76	85	94	3,4	3,5	3,9	4,4
330 Slagelse	173	182	196	191	3,1	3,3	3,4	3,4
336 Stevns	53	51	45	43	4,2	4,1	3,7	3,6
340 Sorø	62	63	49	58	3,1	3,1	2,6	3,1
350 Lejre	81	82	89	83	4,8	4,9	5,3	5,1
360 Lolland	87	90	96	85	2,6	2,7	3,0	2,9
370 Næstved	198	201	172	163	3,6	3,7	3,3	3,2
376 Guldborgsund	99	101	105	110	2,4	2,5	2,6	2,6
390 Vordingborg	88	95	96	99	2,9	3,1	3,1	3,1
400 Bornholm	108	104	91	105	3,4	3,6	3,2	3,6
410 Middelfart	100	98	98	103	3,9	3,9	3,8	4,1
420 Assens	84	93	89	93	3,2	3,6	3,4	3,6
430 Faaborg-Midtfyn	101	113	130	124	3,4	3,7	4,1	4,0
440 Kerteminde	57	57	66	59	3,6	3,5	4,0	3,8
450 Nyborg	49	56	57	60	2,6	2,9	2,9	3,0
461 Odense	584	638	684	687	5,0	5,5	5,8	5,9



	Antal akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse (opgjort i fuldtidsansatte)				Antal akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse i pct. af alle ansatte (pct.)			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
479 Svendborg	137	141	145	150	3,4	3,5	3,6	3,7
480 Nordfyn	57	54	49	57	3,0	2,9	2,7	3,2
482 Langeland	36	38	43	42	3,6	3,4	3,7	3,6
492 Ærø	9	9	11	16	1,7	1,7	2,1	2,9
510 Haderslev	173	175	122	120	4,6	4,6	3,4	3,4
530 Billund	60	66	71	82	3,6	3,9	4,2	4,8
540 Sønderborg	135	151	165	193	2,7	3,0	3,3	3,8
550 Tønder	80	92	95	99	2,9	3,3	3,3	3,3
561 Esbjerg	232	241	249	249	2,7	2,9	3,1	3,1
563 Fanø	11	9	10	13	5,6	4,6	4,8	6,0
573 Varde	114	113	111	116	3,5	3,4	3,3	3,4
575 Vejen	102	99	104	104	3,8	3,7	3,9	3,8
580 Aabenraa	127	133	132	139	3,3	3,5	3,3	3,6
607 Fredericia	149	136	154	141	4,1	3,7	4,2	3,9
615 Horsens	208	226	230	240	3,6	3,8	4,0	4,3
621 Kolding	197	201	200	223	3,2	3,3	3,3	3,6
630 Vejle	295	317	328	336	3,9	4,1	4,3	4,3
657 Herning	174	176	175	185	3,1	3,2	3,1	3,3
661 Holstebro	149	147	148	147	3,9	3,9	4,0	3,9
665 Lemvig	50	51	47	49	3,5	3,6	3,4	3,6
671 Struer	52	49	43	47	3,4	3,2	2,9	3,3
706 Syddjurs	100	100	99	105	4,1	4,0	4,0	4,0
707 Norddjurs	99	105	114	108	3,3	3,4	3,8	3,8
710 Favrskov	111	117	121	115	3,6	3,7	4,0	3,9
727 Odder	52	50	51	49	4,0	3,8	3,9	3,9
730 Randers	236	237	260	256	3,6	3,5	3,9	3,9
740 Silkeborg	185	197	216	213	3,0	3,2	3,6	3,5
741 Samsø	16	17	18	19	5,6	5,0	5,4	5,9
746 Skanderborg	124	138	144	141	2,7	3,1	3,2	3,1
751 Aarhus	1.086	1.165	1.262	1.315	5,4	5,8	6,3	6,5
756 Ikast-Brande	98	94	89	87	3,6	3,5	3,3	3,3
760 Ringkøbing-Skjern	117	113	113	117	3,2	3,2	3,3	3,3
766 Hedensted	90	93	96	100	3,2	3,2	3,2	3,3
773 Morsø	41	41	42	41	2,8	2,8	2,9	2,8
779 Skive	111	114	117	128	3,2	3,4	3,5	3,8
787 Thisted	112	102	106	109	3,2	3,0	3,2	3,3
791 Viborg	200	210	232	226	3,4	3,5	3,9	3,8
810 Brønderslev	75	77	75	76	3,0	3,1	3,2	3,2
813 Frederikshavn	144	141	148	139	3,2	3,2	3,5	3,3
820 Vesthimmerland	84	86	90	91	2,9	3,0	3,1	3,2
825 Læsø	7	6	9	7	4,6	3,8	5,6	4,7
840 Rebild	81	89	101	105	4,4	4,8	5,4	5,6
846 Mariagerfjord	86	94	102	111	3,0	3,4	3,6	3,9
849 Jammerbugt	72	72	80	85	2,9	2,8	3,1	3,4
851 Aalborg	559	608	620	608	3,7	4,0	4,1	4,1
860 Hjørring	155	169	158	161	3,5	3,8	3,7	3,8
<b>I alt</b>	<b>16.063</b>	<b>16.734</b>	<b>17.346</b>	<b>17.714</b>	<b>4,3</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>

Anm.: Datagrundlag er opgjort i december måned i årene fra 2013 til 2016. Populationen er afgrænset til overenskomstansatte, tjenestemænd og ansatte i fleksjob (ansatte i fleksjob indgår med halv vægt) - elever og ekstraordinært ansatte er ikke med i statistikken. Akademikere er afgrænset som medarbejdere, der er omfattet af cheftalen, KL, eller overenskomsten for Akademikere, KL, og som varetager administrative og ledelsesmæssige opgaver.

Kilde: Særudtræk foretaget af Kommunernes og Regionernes Løndatakontor i de kommunale lønansvningssystemer.

Det fremgår, at antallet af akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse i alt er steget med 1.651 fuldtidsansatte fra 2013 til 2016. Det svarer til en stigning på godt 10 pct.

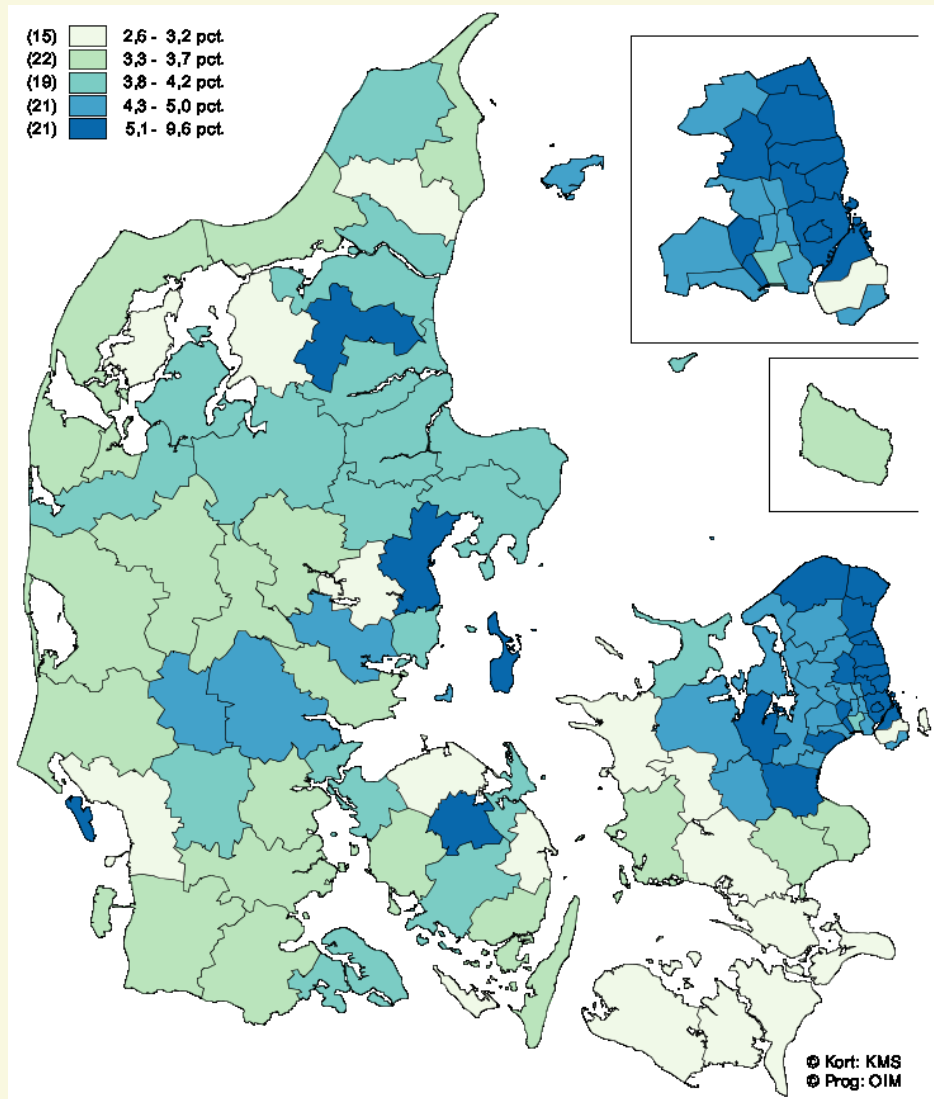


Akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse er endvidere i gennemsnit steget fra at udgøre 4,3 pct. af alle ansatte i 2013 til at udgøre 4,8 pct. i 2016.

Andelen af akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse er størst i Københavns Kommune med 9,6 pct. af alle ansatte i kommunen. Herudover er det særligt kommuner i hovedstadsområdet, Aarhus og Odense kommuner samt ø-kommunerne Fanø og Samsø, der har relativt mange akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse i forhold til alle ansatte, jf. nedenstående figur 1.

**Figur 1**

**Antal akademikere og journalister ansat inden for administration og ledelse i pct. af alle ansatte i 2016**



Kilde: Særudtræk foretaget af Kommunernes og Regionernes Løndatakontor i de kommunale lønanvisningssystemer.



#### 4. Nettodriftsudgifter til central og decentral administration og ledelse

I tabel 3 er på kommuneniveau for perioden 2013-2016 vist udviklingen i nettodriftsudgifterne til administration og ledelse opgjort pr. indbygger. Ledelse og administration omfatter administrative støttefunktioner, administrative chefer, myndighedsopgaver og decentral ledelse, jf. afsnit 2.

Tabel 3. Nettodriftsudgifter til administration og ledelse pr. indbygger (opgjort i 2016 p/l)					
Kommune	2013	2014	2015	2016	Pct.vis ændring 2013-2016
101 København	6.726	6.597	6.823	6.745	0,3
147 Frederiksberg	5.176	5.043	5.263	5.323	2,8
151 Ballerup	9.790	9.580	9.844	9.909	1,2
153 Brøndby	7.632	7.646	7.623	7.482	-2,0
155 Dragør	9.129	9.464	10.103	9.847	7,9
157 Gentofte	4.287	5.641	5.670	5.967	39,2
159 Gladsaxe	6.484	6.780	7.001	7.315	12,8
161 Glostrup	9.334	9.594	8.759	8.685	-7,0
163 Herlev	5.917	5.843	5.925	6.541	10,5
165 Albertslund	8.767	9.220	9.240	9.013	2,8
167 Hvidovre	7.677	7.712	7.868	7.934	3,3
169 Høje-Taastrup	8.478	8.437	8.243	8.317	-1,9
173 Lyngby-Taarbæk	7.215	7.730	7.740	7.941	10,1
175 Rødovre	8.583	7.919	7.441	7.477	-12,9
183 Ishøj	8.878	8.777	8.487	8.267	-6,9
185 Tårnby	5.838	5.828	6.132	5.918	1,4
187 Vallensbæk	8.257	9.019	8.798	8.279	0,3
190 Furesø	7.212	7.180	7.209	7.177	-0,5
201 Allerød	9.035	8.802	8.272	7.345	-18,7
210 Fredensborg	7.004	7.209	7.086	6.775	-3,3
217 Helsingør	8.499	8.636	8.888	8.754	3,0
219 Hillerød	7.633	7.411	7.504	8.006	4,9
223 Hørsholm	9.231	9.171	9.055	8.555	-7,3
230 Rudersdal	6.005	5.965	5.873	6.025	0,3
240 Egedal	7.561	7.557	7.512	7.521	-0,5
250 Frederikssund	7.260	7.310	7.538	7.692	6,0
260 Halsnæs	7.650	7.673	7.638	7.730	1,0
270 Gribskov	6.722	6.868	6.929	6.246	-7,1
400 Bornholm	7.262	6.694	6.384	6.645	-8,5
253 Greve	6.862	6.919	6.636	6.768	-1,4
259 Køge	7.209	7.135	7.024	7.053	-2,2
265 Roskilde	5.701	5.708	5.279	5.443	-4,5
269 Solrød	7.110	7.089	6.986	6.860	-3,5
306 Odsherred	7.899	8.195	7.960	7.878	-0,3
316 Holbæk	7.461	7.216	6.976	6.947	-6,9
320 Faxe	6.647	6.869	6.735	6.199	-6,7
326 Kalundborg	7.873	7.168	6.761	6.744	-14,3
329 Ringsted	8.472	8.829	8.658	8.613	1,7
330 Slagelse	6.238	6.527	6.801	6.884	10,4



Kommune	2013	2014	2015	2016	Pct.vis ændring 2013-2016
336 Stevns	7.049	6.895	7.055	6.717	-4,7
340 Sorø	6.808	6.787	6.991	7.017	3,1
350 Lejre	6.049	7.039	7.107	6.812	12,6
360 Lolland	7.906	7.596	7.705	7.461	-5,6
370 Næstved	7.230	7.033	6.990	7.186	-0,6
376 Guldborgsund	7.204	7.121	6.829	6.998	-2,9
390 Vordingborg	5.971	5.968	5.875	5.941	-0,5
410 Middelfart	6.526	6.695	6.553	6.784	4,0
420 Assens	6.533	6.540	6.803	7.115	8,9
430 Faaborg-Midtfyn	6.665	6.782	7.083	7.396	11,0
440 Kerteminde	6.855	6.643	6.584	7.450	8,7
450 Nyborg	7.559	7.631	7.738	7.773	2,8
461 Odense	6.876	6.901	7.393	7.080	3,0
479 Svendborg	6.691	6.679	6.440	6.510	-2,7
480 Nordfyn	6.536	6.701	6.845	6.682	2,2
482 Langeland	7.930	7.827	7.103	7.090	-10,6
492 Ærø	7.770	8.553	8.589	8.959	15,3
510 Haderslev	7.761	8.026	8.049	7.778	0,2
530 Billund	7.292	7.577	7.874	7.964	9,2
540 Sønderborg	7.280	7.505	7.748	8.294	13,9
550 Tønder	6.846	7.408	7.836	7.100	3,7
561 Esbjerg	7.299	7.181	6.935	6.625	-9,2
563 Fanø	8.012	8.433	9.277	9.617	20,0
573 Varde	7.465	7.405	7.404	7.406	-0,8
575 Vejen	7.388	7.256	7.284	7.247	-1,9
580 Aabenraa	6.817	6.666	6.868	6.973	2,3
607 Fredericia	8.304	8.370	8.002	8.065	-2,9
621 Kolding	7.043	7.125	7.000	6.988	-0,8
630 Vejle	5.819	5.705	5.589	5.754	-1,1
615 Horsens	5.809	5.667	5.682	5.592	-3,7
657 Herning	6.841	6.668	6.600	6.392	-6,6
661 Holstebro	6.122	6.058	5.939	5.971	-2,5
665 Lemvig	6.200	6.263	6.287	6.642	7,1
671 Struer	7.944	7.897	7.484	7.445	-6,3
706 Syddjurs	7.214	6.731	6.974	7.236	0,3
707 Norddjurs	7.552	7.786	7.544	7.665	1,5
710 Favrskov	6.217	6.085	6.270	6.164	-0,9
727 Odder	6.793	6.498	6.694	6.877	1,2
730 Randers	6.154	6.127	6.281	6.172	0,3
740 Silkeborg	5.166	5.192	5.155	5.299	2,6
741 Samsø	11.687	9.402	10.170	11.322	-3,1
746 Skanderborg	7.198	7.246	7.263	7.380	2,5
751 Aarhus	5.892	6.030	6.067	5.941	0,8
756 Ikast-Brandø	7.101	6.888	6.716	6.463	-9,0





Kommune					Pct.vis ændring 2013-2016
	2013	2014	2015	2016	2016
760 Ringkøbing-Skjern	6.247	6.136	5.967	6.392	2,3
766 Hedensted	6.718	6.767	7.306	7.278	8,3
779 Skive	6.343	6.497	6.562	6.513	2,7
791 Viborg	6.483	6.372	5.771	5.983	-7,7
773 Morsø	6.869	6.891	7.023	7.242	5,4
787 Thisted	6.750	6.803	6.490	6.023	-10,8
810 Brønderslev	6.142	6.068	6.187	6.152	0,2
813 Frederikshavn	7.059	6.926	6.738	6.943	-1,6
820 Vesthimmerland	7.584	7.278	7.012	7.333	-3,3
825 Læsø	12.975	13.517	13.967	12.649	-2,5
840 Rebild	7.074	6.835	6.860	6.407	-9,4
846 Mariagerfjord	6.686	6.847	6.970	6.791	1,6
849 Jammerbugt	5.565	5.834	5.717	6.248	12,3
851 Aalborg	5.275	5.261	5.263	5.184	-1,7
860 Hjørring	7.052	7.315	7.530	7.521	6,7
<b>I alt</b>	<b>6.782</b>	<b>6.789</b>	<b>6.806</b>	<b>6.797</b>	<b>0,2</b>

Kilde: Økonomi- og Indenrigsministeriets nøgletal og egne beregninger.

Note: Nettodrifudsudgifter til central og decentral administration i kommunerne afgrænses ud fra kontoplanen som hovedfunktion 6.45 samt grp. 200 på flg. funktioner:

2013-2014: 0.28.20, 0.32.31, 0.35.40, 0.52.89, 0.58.95, 2.22.01, 2.22.07, 2.28.11, 3.22.01, 3.22.05, 3.22.07-3.22.08, 3.22.14, 3.32.50, 3.35.60, 3.35.63-3.35.64, 3.38.76, 4.62.82, 4.62.88, 5.25.10-5.25.11, 5.25.12-5.25.17, 5.28.21, 5.28.23, 5.32.32-5.32.34, 5.35.40, 5.38.45, 5.38.50, 5.38.52, 5.38.59.

Fra 2015: 0.28.20, 0.32.31, 0.35.40, 0.52.89, 0.58.95, 2.22.01, 2.22.07, 2.28.11, 3.22.01, 3.22.05, 3.22.07-3.22.08, 3.22.14, 3.32.50, 3.35.60, 3.35.63-3.35.64, 3.38.76, 4.62.82, 4.62.88, 5.25.10-5.25.11, 5.25.13-5.25.17, 5.28.21, 5.28.23, 5.32.32-5.32.34, 5.35.40, 5.38.45, 5.38.50, 5.38.52, 5.38.59.

Det fremgår, at det gennemsnitlige niveau ligger stabilt omkring ca. 6.800 kr. pr. indbygger i alle årene. Der er dog store forskelle i udviklingen mellem kommunerne.

Det er ø-kommunerne (Læsø, Samsø, Fanø og Ærø) samt nogle kommuner i hovedstadsområdet, der har de højeste nettodrifudsudgifter til ledelse og administration pr. indbygger. Aalborg Kommune har med 5.184 kr. i 2016 de laveste nettodrifudsudgifter til ledelse og administration.

Landets største kommuner, København og Aarhus, ligger under landsgennemsnittet. Disse kommuner har forholdsvis mange ansatte inden for ledelse og administration, jf. tabel 1, men har tilsyneladende lave udgifter til øvrig drift forbundet med ledelse og administration.